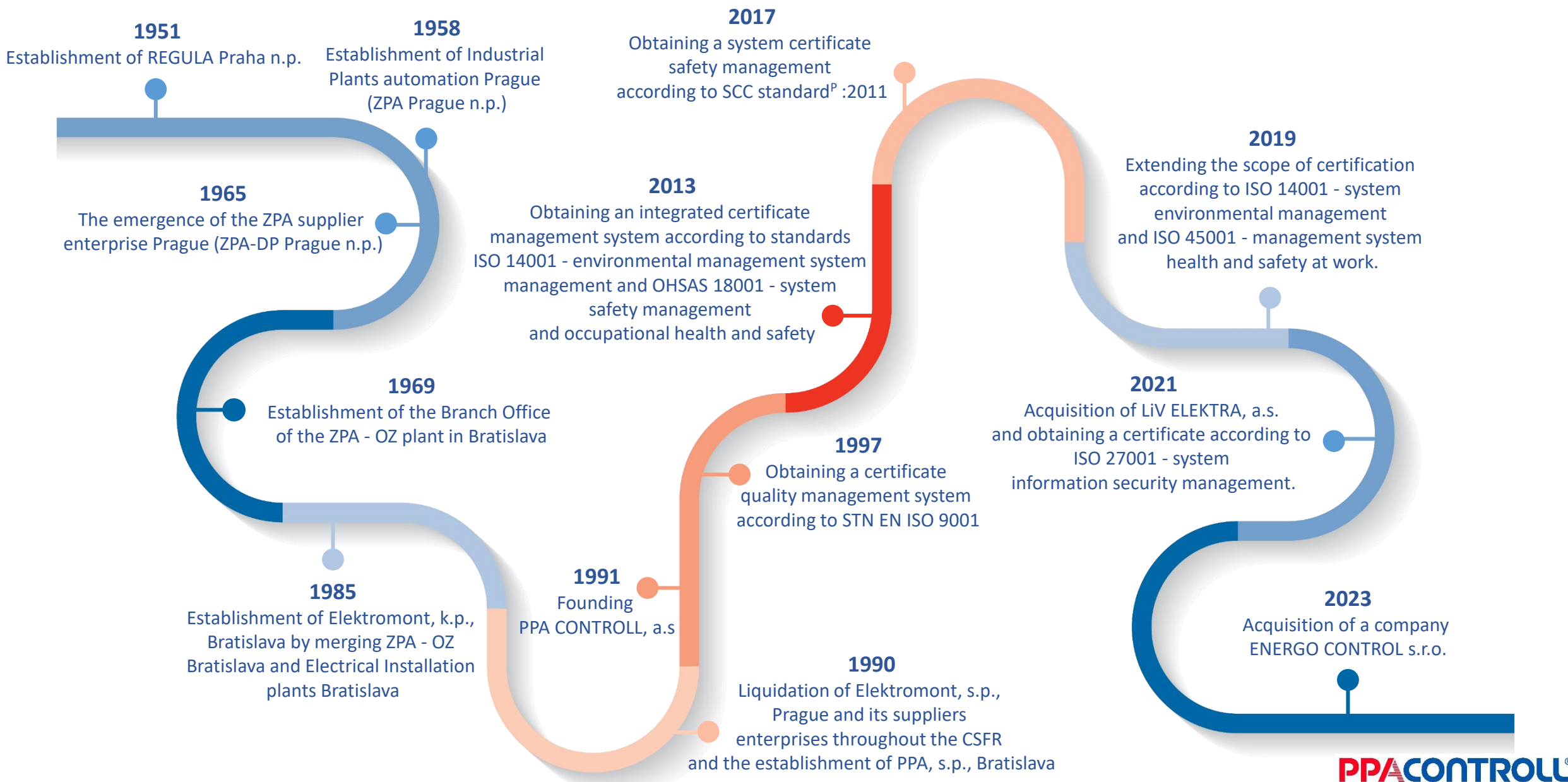


TECHNOLÓGIE POD KONTROLOU

**Skúsenosti z implementácie ISO 19443
v PPA ENERGO s.r.o., prínosy, výhody, riziká**

História



Základné informácie spoločnosti:

Sídlo spoločnosti: Vajnorská 137, 830 00 Bratislava

PPA ENERGO ponúka komplexné služby v oblasti **automatizovaných riadiacich systémov, poľnej prístrojovej techniky a elektrosystémov**, ktoré možno rozdeliť do nasledujúcich kategórií:

Inžinierske činnosti

- štúdie a analýzy
- vypracovanie projektovej dokumentácie
- programátorské práce v oblasti IT

Dodávky

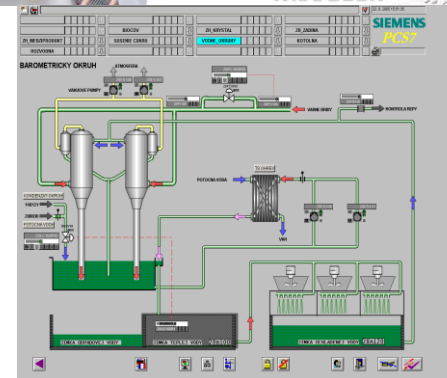
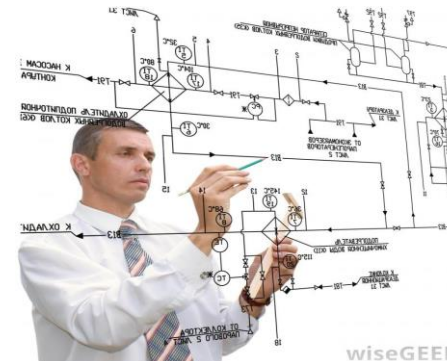
- meracia a regulačná technika
- elektrické zariadenia
- riadiace a informačné systémy

Montážne činnosti

- montáž a montážny dozor
- výroba rozvádzačov NN
- testovanie a uvedenie do prevádzky

Servis a údržba

- Záručný, pozáručný servis a údržba
- Kalibrácie a opravy systémov fyzikálnych a chemických meraní
- Kalibrácie teplôt, tlakov a elektrických veličín AC/DC
- Termovízne merania



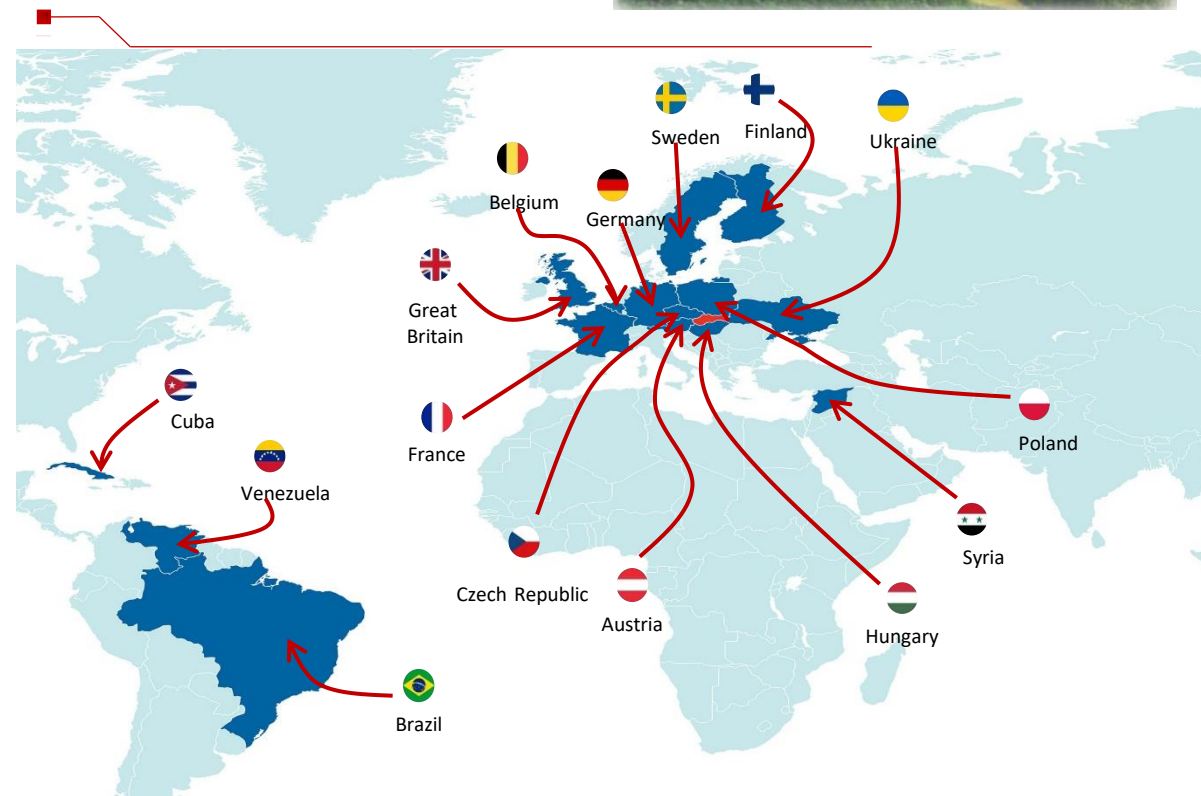
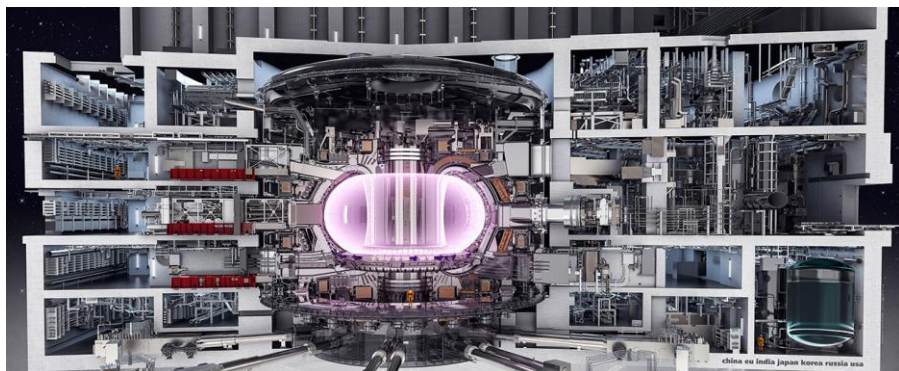
Kde pôsobíme v oblasti jadrovej energetiky

Projekty ktoré stále prebiehajú:

- Jadrová elektráreň Jaslovské Bohunice
- Jadrová elektráreň Mochovce
- Projekt ITER (Francúzsko) – Medzinárodný fúzny experimentálny reaktor
- CERN Európska organizácia pre jadrový výskum, Ženeva, Švajčiarsko
- Jadrová elektráreň Hinckley Point C – Veľká Británia

Už ukončené projekty:

- Jadrová elektráreň Loviisa 2 – Fínsko
- Jadrová elektráreň PAKS II – Maďarsko
- Jadrová elektráreň Doel – Belgicko
- Jadrová elektráreň Temelín (Česká republika)



Prečo sme sa rozhodli zaviesť systém podľa ISO 19443

- Chceme byť jedným z TOP dodávateľov v rámci EU, nie len pre zákazníka ale aj pre naše interné prostredie
- Zvýšenie dôveryhodnosti pre našich zákazníkov a dodávateľov
- Zavedeným systémom podľa normy ISO 19443 preukazujeme, že naša spoločnosť plní náročné podmienky v oblasti jadrovej energetiky
- Zvýšenie konkurencieschopnosti – hlavne na zahraničných projektoch v oblasti jadrovej energetiky
- Podnety od zákazníkov
 - Framatome
 - Westinghouse
 - Rosatom
 - Slovenské elektrárne a.s.
 - JAVYS a.s.



framatome



Aký sme zvolili postup

Aký sme zvolili postup?

- Rozhodnutie manažmentu
- Zahrnutie do cieľov spoločnosti:
 - rok 2024 – Implementácia požiadaviek normy ISO 19443
 - rok 2025 – certifikácia spoločnosti PPA ENERGO s.r.o. podľa ISO 19443
- Vypracovali sme internú GAP analýzu, kde sme zistili, že požiadavky normy ISO 19443 plníme na 53%
- Stanovili sme si akčný plán na implementáciu požiadaviek
- Postupne sme implementovali body z akčného plánu až sme dosiahli úroveň 86% - súčasný stav

	Self assessment	Genba initial assessment	Follow up 1	Follow up 2	Follow up 3	Follow up 4	Closure NSC SQD
Axis of maturity/ Dates	06/06/2023	13/09/2023	03/11/2023	14/12/2023	05/03/2024	02/04/2024	13/08/2024
Leadership engagement	83%	37%	67%	80%	80%	90%	90%
Strategy	95%	52%	52%	62%	67%	71%	71%
People	97%	64%	67%	73%	73%	88%	91%
Ressources	92%	47%	73%	87%	77%	81%	85%
Process, product&Services	80%	65%	75%	77%	87%	87%	93%
Global maturity %	89%	53%	67%	76%	77%	83%	86%

Čo všetko už máme zavedené a čo nás čaká ďalej

■ Vypracovanú politiku pre oblasť kultúry jadrovej bezpečnosti a CFSI

POLITIKA

PPA ENERGO®
member of PPA CONTROLL group • člen skupiny PPA CONTROLL

Preambula:
Vydáním tejto politiky sa spoločnosť PPA ENERGO s.r.o. (ďalej len „Spoločnosť“) zaväzuje plniť všetky ustanovenia uvedené v Integrovaní politike PPA CONTROLL a.s. a navyše Spoločnosť rozširuje svoje záväzky o nižšie uvedené zásady.

Zásady
Spoločnosť vyhlásením tejto politiky určila prioritné zásady v aspektoch jadrovej bezpečnosti a prevenciu výskytu falzifikovaných, podvodných a podozrivých položiek s ohľadom na víziu, strategické ciele a aplikovateľné požiadavky zainteresovaných strán, ktoré bude Spoločnosť zodpovedne uplatňovať pri výkone pracovných činností a to implementovaním a dodržiavaním týchto zásad vo všetkých podnikateľských procesoch Spoločnosti.

- Dôsledne dbať na to, aby pri rozhodovaní bola zohľadnená jadrová bezpečnosť a aby nebola ohrozená žiadnym prijatým rozhodnutím
- Dodržiavať zásady kultúry jadrovej bezpečnosti pri všetkých činnostiach súvisiacich s realizáciou zákaziek na jadrových zariadeniach.
- Identifikovať, analyzovať a vyhodnocovať riziká, nebezpečenstvá a ohrozenia jednotlivých pracovných činností/procesov a krízových/mimoriadnych situácií, a následne stanoviť a realizovať primerané opatrenia za účelom predchádzania vzniku bezpečnostných incidentov a ohrozenia jadrovej bezpečnosti.
- Komunikovať strategické, dlhodobé a krátkodobé ciele na jednotlivé úrovne riadenia.
- Otvorene komunikovať s našimi zamestnancami a pracovníkmi dodávateľov o dôležitosti a požiadavkách jadrovej bezpečnosti. Vyžadovať od nich každodenné plnenie záväzných požiadaviek a dodržiavanie kultúry jadrovej bezpečnosti uvedením si, že každý zamestnanec v Spoločnosti zodpovedá za bezpečnosť a kvalitu svojej práce s ohľadom na riziká z nej plynúce.
- Zabezpečiť aby v prípade výskytu akýchkoľvek zmien, boli tieto riadené a komunikované na všetky úrovne riadenia tak, aby nebola ohrozená jadrová bezpečnosť.
- Udržiavať kompetencie a kvalifikáciu zamestnancov pracujúcich vo všetkých oblastiach a obzvlášť v oblasti jadrovej energetiky.
- Zamerať sa na prevenciu výskytu (obstarávaní) falzifikovaných, podvodných a podozrivých položiek na všetkých úrovniach riadenia a pri všetkých činnostiach Spoločnosti.
- Iť príkladom pre externých poskytovateľov pri aplikovaní a zabezpečovaní systému na zabránenie vzniku a výskytu falzifikovaných, podvodných a podozrivých položiek.
- Podporovať zamestnancov pri ohlasovaní podnetov z rôznych oblastí pri zachovaní anonymity a bezúhonnosti.

Ing. Zoltán Lovász
výkonný riaditeľ,
konateľ

Ing. Katarína Krchnáková
riaditeľ ekonomicko-personálneho úseku,
konateľ

Ing. Peter Spilý
riaditeľ obchodného úseku,
konateľ

V Bratislave 10/2023

ISO 9001 • ISO 27001 • ISO 14001 • ISO 45001 • ISO 19443 • SCC • IAEA GS-R-3

■ Školenia pracovníkov – zahrnuté požiadavky na KJB a CFSI do školiacich materiálov



ISO 19443 & Kultúra jadrovej bezpečnosti

Školenie pre zamestnancov



CFSI

Definície

Pravosť
Produkt vyrobený a certifikovaný bez úmyslu podvodu

Nezhoda
Produkt, ktorý nerespektuje požiadavky alebo funkcie používania, ktorý vyrobil priemyselná spoločnosť bez úmyslu podvodu

Podozrivý
Produkt alebo dokument, pri ktorých existuje podozrenie o pravosti

Podvodný
Produkt alebo dokument úmyselne znečistený alebo upravený so zámerom podvodu. Môže obsahovať nepravdivú identifikáciu, falšované certifikáty

Falzifikát
Produkt vyrobený, zmnožený alebo upravený tak, aby kopioval originálny produkt bez autorizácie

Kultúra jadrovej bezpečnosti

Čo je to JADROVÁ BEZPEČNOSŤ (Nuclear safety) ???

- Je to súbor pravidiel určených pre každú etapu životnosti jadrového zariadenia – projektovanie, výroba zariadení, výstavba, uvádzanie do prevádzky, prevádzka a vyradovanie.
- Cieľom je garantovať bezpečnú prevádzku, predchádzať nehodám, resp. minimalizovať ich účinky.
- Kultúra bezpečnosti nemôže byť prikázaná. Je to niečo, čo musíme rozvíjať a pracovať na tom každý deň. Individuálne povedomie a prijatie vlastnej zodpovednosti sú nevyhnutné. Ak bude táto kultúra budovaná jadrová bezpečnosť bude zaručená.

Kultúra jadrovej bezpečnosti

- je v právomoci pracovníkov navrhovať podnety na zlepšenie v príslušnej oblasti vykonávaných činností;
- v prípade zistenia nezhody (procesných al. produktových nezhod, zlyhaní, skoroudalosti) je nevyhnutné ich riešiť a prijať následne nápravné/preventívne opatrenia za účelom predchádzania ich opakovaniu;
- s cieľom predchádzať ľudským chybám postupovať podľa programu;

STAR (Stoj, Mysli, Konaj, Kontroluj)
(z EN : Stop, Think, Act, Review)

- v prípade neistoty, zastaviť prácu, zhromaždiť informácie a pri rozhodovaní použiť konzervatívny prístup, následne konať a skontrolovať;

Čo všetko už máme zavedené a čo nás čaká ďalej

- Zavedený systém hodnotenia a výberu externých poskytovateľov produktov s ohľadom na ISO 19443

- Zavedené opatrenia proti výskytu podvodných, falzifikovaných a podozrivých položiek (každé osvedčenie pracovníkov sa preveruje u vydavateľa osvedčenia)



KLASIFIKÁCIA, HODNOTENIE A VÝBER EXTERNÝCH POSKYTOVATEĽOV

ISO 9001
ISO 14001
ISO 45001
ISO 19443
ISO 27001
SCC*

OBSAH:

1. ÚČEL A ROZSAH PLATNOSTI	2
2. POJMY A SKRATKY	2
2.1. POUŽITÉ POJMY	2
2.2. SKRATKY	2
3. ZODPOVEDNOSTI A PRÁVOMOCI	3
4. POPIS ČINNOSTI A ZÁSADY	4
4.1. KLASIFIKÁCIA EXTERNÝCH POSKYTOVATEĽOV	4
4.2. HODNOTENIE EXTERNÝCH POSKYTOVATEĽOV	4
4.2.1. RATINGOVÉ SCHÉMA EXTERNÝCH POSKYTOVATEĽOV	4
4.2.2. ZADÉFINOVANIE VAHIEDNOTLIVÝCH KPI Z RATINGOVEJ SCHÉMY	6
4.2.3. VÝSLEDOK HODNOTENIA EXTERNÉHO POSKYTOVATEĽA	7
4.3. PROCES VÝBERU EXTERNÝCH POSKYTOVATEĽOV	8
4.4. DOBA PLATNOSTI OVERENIA EXTERNÝCH POSKYTOVATEĽOV	8
5. DOKUMENTY A ZÁZNAMY	9
5.1. ZMENY	9
5.2. DOKUMENTY NA PRACOVISKU	9
5.3. UCHOVÁVANIE DOKUMENTU	9
6. SÚVISIACE DOKUMENTY	9
6.1. EXTERNÉ	9
6.2. INTERNÉ	9
7. ZRUŠOVACIE USTANOVENIA	9
8. PRÍLOHY	9



Hodnotenie dodávateľa												
Hodnotiace kritériá	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
K1. Dodanie potvrdených termínov dodávok	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
K2. Včasnosť / rýchlosť dodania	B	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
K3. Kvalita dodaného produktu (podľa špecifikácie)	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
K4. Plnenie podmienok / doba splnenia	D	D	E	F	G	H	I	J	K	L		
K5. Dodanie technickej dokumentácie	E				E	F	G	H	I	J	K	L
K6. Komunikácia	F				F	G	H	I	J	K	L	
K7. Plnenie DNE požiadaviek	G				G	H	I	J	K	L		
K8. Plnenie požiadaviek informácií	H				H	I	J	K	L			
K9. Plnenie podmienok K30 a CPN	I				I	J	K	L				
K10. Nahrádzanie hodnotením nákov	J				J	K	L					
	S	SS	I									

4.2.3. VÝSLEDOK HODNOTENIA EXTERNÉHO POSKYTOVATEĽA

Podľa stanovených váh a stanoveného ratingového skóre sa vyplní: výsledok akcie pre každý stanovený KPI. Spoločnosť zaradila externých poskytovateľov na základe celkového váženého ho skóre do troch kategórií:

Výsledok hodnotenia	4,0 až 5,0
Vyhovujúci externý poskytovateľ	4,0 až 5,0
Vyhovujúci externý poskytovateľ s pripomienkami	2,0 až 4,0
Nevyhovujúci externý poskytovateľ	0,0 až 2,0



4. POPIS ČINNOSTI A ZÁSADY

4.1. KLASIFIKÁCIA EXTERNÝCH POSKYTOVATEĽOV

Pre účel zefektívnenia výberu externých poskytovateľov, sú títo rozdelení do nasledujúcich kategórií:

(1) KATEGÓRIA „A“

Do tejto kategórie patria externí poskytovatelia produktov, ktorí dodávajú pre nás spoločnosť produktov

dôležité z pohľadu dodržania jadrovej bezpečnosti. Čiže externí poskytovatelia vybraných zariadení.

(2) KATEGÓRIA „B“

Do tejto kategórie patria externí poskytovatelia komerčných produktov, t.j. produktov na obchodnú sieť. Tie sa produkty zvyšujú nie sú bezpečnostne na trhu, ale technické podmienky sa radujú priamo externých poskytovateľov, alebo výrobcom (napríklad technické zariadenia podľa vyhlášky 508/2009 Z.z. šikov, elektrické, združenie alebo plynu). Patia sem aj externí poskytovatelia, ktorí dodávajú zariadenia na atomové elektrárne, avšak tieto zariadenia nie sú dôležité z pohľadu jadrovej bezpečnosti (jedna sa o nevybrané zariadenia).

(3) KATEGÓRIA „C“

Externí poskytovatelia nepatria do KATEGÓRIÍ „A“ a „B“

Do tejto kategórie patria externí poskytovatelia komerčných produktov (napríklad: komponenty do rozvádzačov, bežná kabeláž, hmotické polotovary, spojovací materiál a pod.)

(4) KATEGÓRIA „N“

Do tejto kategórie patria externí poskytovatelia služieb – nákupných výkonov

4.2. HODNOTENIE EXTERNÝCH POSKYTOVATEĽOV

Podmienka pre hodnotenie externého poskytovateľa za určité obdobie je dostatočne minimálny objem obchodného obrátu 20.000€

4.2.1. RATINGOVÁ SCHÉMA EXTERNÝCH POSKYTOVATEĽOV

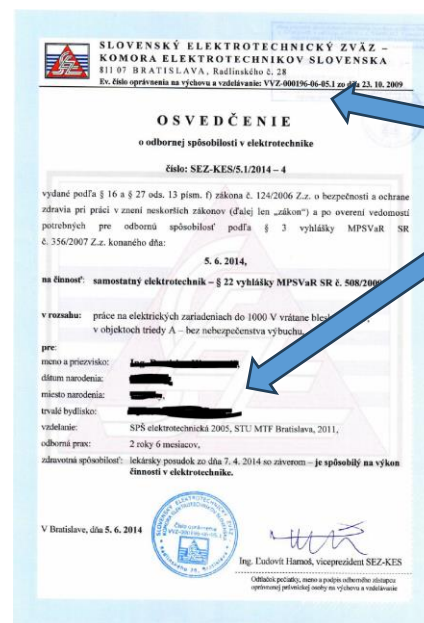
(1) Cieľom ratingových schém externých poskytovateľov – „supplier scorecard“ je objektívny spôsobom vyhodnocovať výkonnosť externých poskytovateľov na ich záležitosti v prospech oboch strán. Rating spoločnosti poskytuje informácie o tom, do akej miery externý poskytovateľ spĺňa jej požiadavky a ako si vedie v porovnaní s inými externými poskytovateľmi. Je nástrojom pre rozhodovanie o tom, s ktorým externým poskytovateľom bude spoločnosť v budúcnosti spolupracovať a ktorému poskytnú nové obchodné príležitosti.

(2) S cieľom pracovať iba s tými najlepšími externými poskytovateľmi a ďalej zvyšovať ich výkonnosť zaviedla spoločnosť systém ratingu externých poskytovateľov. Na jeho základe sleduje výkonnosť vybraných skupín externých poskytovateľov, ktoré sa kritériá pre hodnotenie a výberovej sfere. Tých najlepších odmenňuje spoločnosť novými kontraktmi a spolupracou pri nových projektoch (napr. vývoj nových produktov), tých najhorších zaraďuje na zoznam neželaných (neoverených) externých poskytovateľov.

(3) Ratingový systém pozostáva z nasledujúcich hodnotených oblastí:

1. Dodržiavanie potvrdených termínov dodávok
2. Včasnosť / rýchlosť dodania
3. Kvalita dodaného produktu (podľa špecifikácie)
4. Plnenie podmienok / doba splnenia
5. Dodanie technickej dokumentácie
6. Komunikácia

Vydanie: 1
Dátum: 28.2.2024



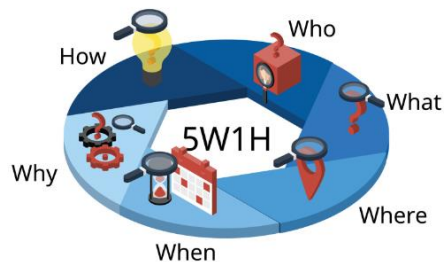
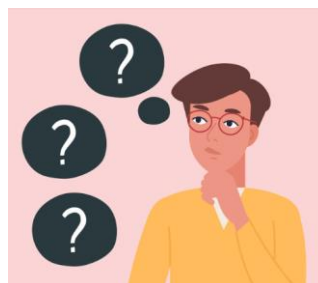
Kontakt

+421 905 741 944
+421 903 583 515
sekretariat@sez-kes.sk
babbova@sez-kes.sk

Čo všetko už máme zavedené a čo nás čaká ďalej

➤ Zavedenie metód HPT (Human performance tools – nástroje na zlepšovanie ľudskej výkonnosti):

- Odstupňovaný prístup
- Metóda STAR (Stop-Think-Act- Review; Stoj, Mysli, Konaj, Kontroluj)
- Kritický postoj
- Systém spätnej väzby
- Systém hlásenia chýb (bez obáv zo sankcií)



Čo všetko už máme zavedené a čo nás čaká ďalej

- Zavedenie BlackBoxov – Nahlasovanie anonymných podnetov (pozitívnych/negatívnych)



- Zavedenie Safety messages – na rozširovanie povedomia pracovníkov v rôznych oblastiach, vrátane KJB

INTERNE
BEZPEČNOSTNÉ POSOLSTVO

Práca v stiesnenom priestore (SP)

- Práca v SP je popísaná v internej Smernici BOZP SB-25
- Pre prácu v stiesnených priestoroch (SP) je nevyhnutné vypracovať analýzu rizík. Na jej základe sa vypracuje Bezpečný Pracovný Postup (BPP). Všetky osoby vstupujúce do SP musia byť oboznámené s bezpečnostnými opatreniami obsiahnutými v BPP.
- Ak to BPP vyžaduje, musí byť pred vstupom (potom priebežne alebo v určených intervaloch) vykonané meranie kvality ovzdušia kalibrovaným zariadením.
- Počas aktivít v SP nesmie žiadna osoba pracovať samostatne. Vždy musí byť v dohľade ďalšej asistujúcej osoby, ktorá v prípade nehody poskytne prvú pomoc a privolá záchranné zložky.
- Povinnosťou asistujúcej osoby je zapisovanie vstupujúcich a vystupujúcich osôb a v prípade nehody privolať záchranné zložky.
- Vstup do SP musí byť označený príslušnými výstražnými symbolmi.

Rizikové správanie:

- Pri vykonávaní práce bez BPP nie sú zabezpečené všetky požiadavky na zaistenie bezpečnosti pri práci a hrozí riziko vzniku mimoriadnej udalosti.
- Nedodržiavanie meraní kvality ovzdušia určených v povolení môže viesť k vážnym, dokonca smrteľným pracovným úrazom.
- Nepoužívanie OOPP určených v BPP môže mať za následok znemožnenie vyslobodenia osoby zo SP, resp. predĺženie doby transportu zranenej osoby, čím sa znižuje jej šanca na záchranu.

Bezpečnostné pravidlá v stiesnenom priestore sú ako svokra: niekedy sa ti nechce ich počúvať, ale ignorovať ich môže byť nebezpečné!

2024-CW 38-39 PPA/CONTROLL

INTERNE
BEZPEČNOSTNÉ POSOLSTVO

Parkovanie

BEZPEČNÉ SPRÁVANIE

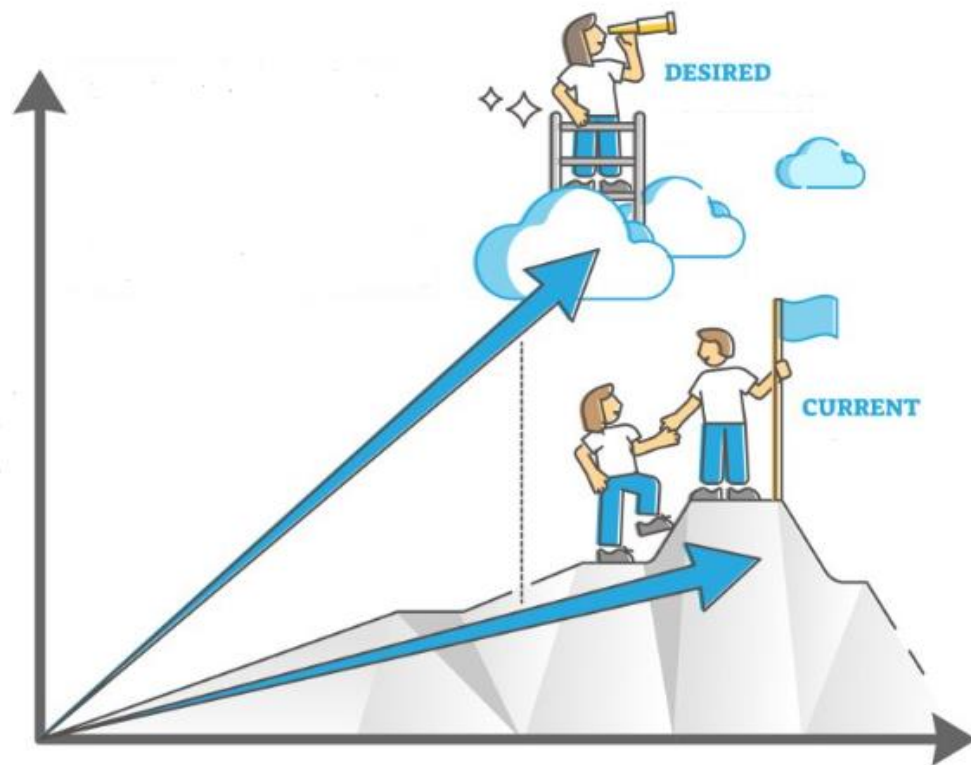
- Auto sa snažím zaparkovať vždy **cúvaním!** -> v prípade udalosti si tak zabezpečím efektívnejší a rýchlejší únik z miesta udalosti a nespôsobím zmätok.
- Auto parkujem v takej vzdialenosti od iného vozidla, aby vodič vedľajšieho vozidla mohol bezpečne nastúpiť.
- Ak je to možné, parkujem vždy iba na vyhradenom a vyznačenom parkovisku a parkovacom mieste.
- Rešpektujem pravidlá parkovania v cudzích areáloch! (napríklad v areáli SE a.s. je povinnosť parkovať cúvaním, inak hrozí pokuta a odobratie vstupu pre vozidlo a vodiča)

Pri parkovaní buď ohľaduplný k ostatným 😊

2024-CW 30-31 PPA/CONTROLL

Čo všetko už máme zavedené a čo nás čaká ďalej

- GAP analýzu externou spoločnosťou
- Implementácia určených krokov
- Certifikácia a udržiavanie MS ISO 19443



Čo nám to prinieslo? Príležitosti, skúsenosti?

➤ Zvýšenie povedomia pracovníkov o kultúre bezpečnosti



NÁVRH NA OCENENIE ZAMESTNANCA ZA PRÍKLADNÉ BEZPEČNÉ SPRÁVANIE Č. XX/2024

NÁVRH NA OCENENIE ZA PRÍKLADNÉ BEZPEČNÉ SPRÁVANIE	
Dátum podania návrhu	6.5.2024
Zamestnanec, ktorý návrh vystavil (meno / útvár / podpis)	_____/ 20732
Navrhovaný zamestnanec (meno / útvár)	_____/ PPA ENERGO s. r. o. _____/ PPA ENERGO s. r. o.
Bezpečné správanie prezentované zamestnancom (označte krížikom)	Stručný popis (aké správanie bolo pozorované a ako zlepšuje bezpečnosť)
☒ Zvyšuje povedomie o možných rizikách	Dňa 3.5.2024, pracovníci dodávateľa PPA ENERGO s. r. o. – revízní technici elektro počas výkonu pred odstávkových meraní (TGO3/24) identifikovali havarijný stav izolácie elektrickej inštalácie v prírubách <u>elektroohrevov</u> na <u>vysoke napätí</u> vzdušníkoch (3QFA13BB001, 3QFA14BB001).
☐ Priamo ovplyvňuje splnenie úlohy bezpečným spôsobom	Revízní technici identifikovali trvalo spustené ohrevy, čo nie je projektový stav. Na základe týchto zistení boli vystavené NG hlásenia (502402283, 502402285, 502402288, 502402197, 502402277, 502402278) na <u>všetky</u> príruby pre elektro ohrevy.
☒ Zvyšuje znalosti zamestnancov / pracovnej skupiny v oblasti bezpečnosti	Po komunikácii so ZI a zhodnotení situácie, vydal ZI operatívny príkaz na okamžité zaistenie všetkých ohrievacích spirál.
☐ Navrhuje bezpečnostné ciele	Z hľadiska správania sa zamestnancov ide o pozitívny prístup a uplatnenie osobnej zodpovednosti (PA.1 štandardy), kedy „každý jednotlivec preberá zodpovednosť“
☐ Zlepšuje bezpečnosť ostatných	
☒ Zabránilo vzniku udalosti	
☒ Demonštruje lídra presadzovaní bezpečnosti	

- ☐ Zlepšuje bezpečnosť ostatných
- ☐ Zabránilo vzniku udalosti
- ☐ Demonštruje lídra presadzovaní bezpečnosti

NIE ZAMESTNANCA ZA PRÍKLADNÉ BEZPEČNÉ SPRÁVANIE Č. 25/2024

PRÍKLADNÉ BEZPEČNÉ SPRÁVANIE	
	18.7.2024
vystavil	_____/ útv. 20730
meno / útvár	_____/ spol. PPA ENERGO S.R.O.
tované žikom)	Stručný popis (aké správanie bolo pozorované a ako zlepšuje bezpečnosť)
možných rizikách	Dňa 15.04.2024 pracovník dodávateľskej spol. PPA ENERGO – revízní technik elektro, počas realizácie odbornej prehliadky a odbornej skúšky poukázal na nedostatok v dodanej dokumentácii a trval na predložení dokumentácie. Takýto postoj nie je vždy pravidlom a často skončí len doplnením informácie o nepredložení potrebnej dokumentácie.
nenie úlohy	Poznámka: Jednalo sa konkrétne o nepredložené Osvedčenie o kontrole stavu bezpečnosti technického zariadenia úradnou skúškou a opakovanou úradnou skúškou, ktorá sa vykonáva v pravidelných lehotách a ktorou sa overuje, či vyhradené technické zariadenie skupiny A spĺňa požiadavky na bezpečnú prevádzku a či je obsluhované bezpečným spôsobom.
stnancov / oblasti bezpečnosti	
racovného	
é ciele	

➤ Zmeny postojov vedenia spoločnosti voči požiadavkám zamestnancov a požiadavkám na zabezpečenie činností ohľadom KJB



Čo nám to prinieslo? Príležitosti, skúsenosti?

- Spoluprácu a partnerstvá s nadnárodnými spoločnosťami a možnosť pracovať na jedinečných projektoch

framatome

 **Westinghouse**


SKUPINA ČEZ

 **iter**


ROSATOM

- Zvýšenie miery nezávislosti systému riadenia projektov od systémov zákazníkov

JOY POWER HAPPY BUSINESSMAN
HAPPINESS BEAUTIFUL
CONFIDENT ATTITUDE
MOTIVATIONAL
SUCCESSFUL
LEADERSHIP
COURAGE
MOTIVATE
BUSINESS
SMILE
CORPORATE PORTRAIT PERSON STRENGTH CHALLENGE
WINNER BELIEF ATTRACTIVE DEVELOPMENT
YOURSELF PERSONAL INSPIRATION BOSS HANDSOME MANAGER VICTORY STRONG
STATEMENT
MUSCLES
MOTIVATION
POSITIVE
BUSINESS
SMILE
CORPORATE PORTRAIT PERSON STRENGTH CHALLENGE
WINNER BELIEF ATTRACTIVE DEVELOPMENT

SELF CONFIDENCE



Ako sme sa vysporiadali s požiadavkou CFSI

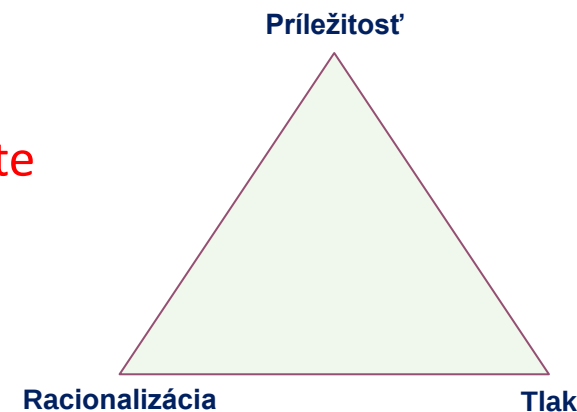
Ustanovenia týkajúce sa falšovaných, podvodných alebo podozrivých položiek
(CFSI – Counterfeit, fraudulent or suspect items)

- ❑ **Falšované položky** – sú to položky, ktoré sú úmyselne vyrábané, renovované alebo pozmeňované s cieľom napodobniť bez povolenia originálne produkty a vydávať ich za pravé.
- ❑ **Podvodné položky** – sú to položky, ktoré sú úmyselne nesprávne prezentované s úmyslom klamať.
- ❑ **Podozrivé položky** – u ktorých existuje náznak alebo podozrenie, že nemusia byť pravé.



Motivácia k podvodu

- ▣ Podvod je vždy motivovaný, nikdy nie zadarmo
- ▣ Podvodný trojuholník (Cressey)
 - ◆ **Tlak**: na harmonogram, cenu..
 - ◆ **Racionalizácia**: morálne ospravedlnenie konať (prežitie, udržanie si práce, odchýlka nie je kritická, špecifikácia nie je dosiahnuteľná..)
 - ◆ **Príležitosť k podvodu**: zlyhanie systému, nedostatok kontroly alebo riadenia..
- ▣ Každý uhol je motiváciou pre osobu, ktorá podvádza
 - ◆ Práve zoskupenie týchto 3 podmienok na jednej osobe alebo subjekte je rizikovým faktorom a môže viesť k podvodnému konaniu;



Ako sme sa vysporiadali s požiadavkou CFSI

AKO predchádzame alebo eliminujeme riziká CFSI?

- Jasne definujeme technické špecifikácie
- Prenášame požiadavky cez dodávateľský reťazec,
- Obchodujeme priamo s výrobcami, alebo iba s overenými firmami
- Vykonávame dôkladné preverenie nových dodávateľov.
- Zakázali sme používanie bielitok na prepisovanie údajov
- Stanovili sme pravidlá pre ručnú úpravu a opravu dokumentov/ protokolov



Aké vnímame riziká?

- Ak firma z hľadiska jej zamerania pracuje na viacerých trhoch je zložité plniť všetky požiadavky zákazníkov a legislatívy (SCC, 19443, etc...)

Vyššie požiadavky



Vyššie náklady

- Nájsť správnu rovnováhu tak aby sme si zachovali konkurencieschopnosť na trhu



Ďakujem za pozornosť

PPACONTROL[®]

www.ppa.sk