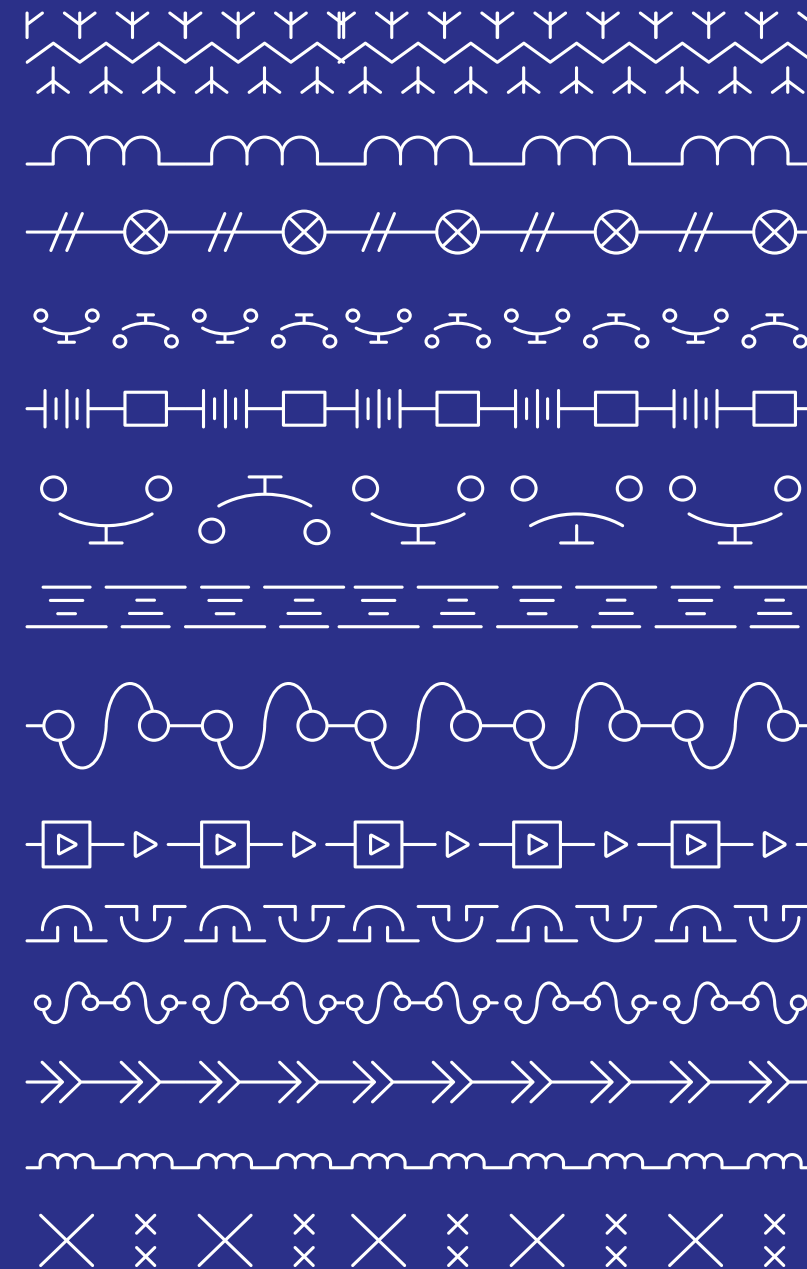


**Od prevádzkovateľa k  
dodávateľovi:  
Implementácia požiadaviek  
IAEA GSR Part 2  
prostredníctvom ISM SE, a.s.**



# Od požiadaviek k praxi dodávateľov

IAEA Safety Standards

for protecting people and the environment

Leadership and  
Management for Safety

General Safety Requirements

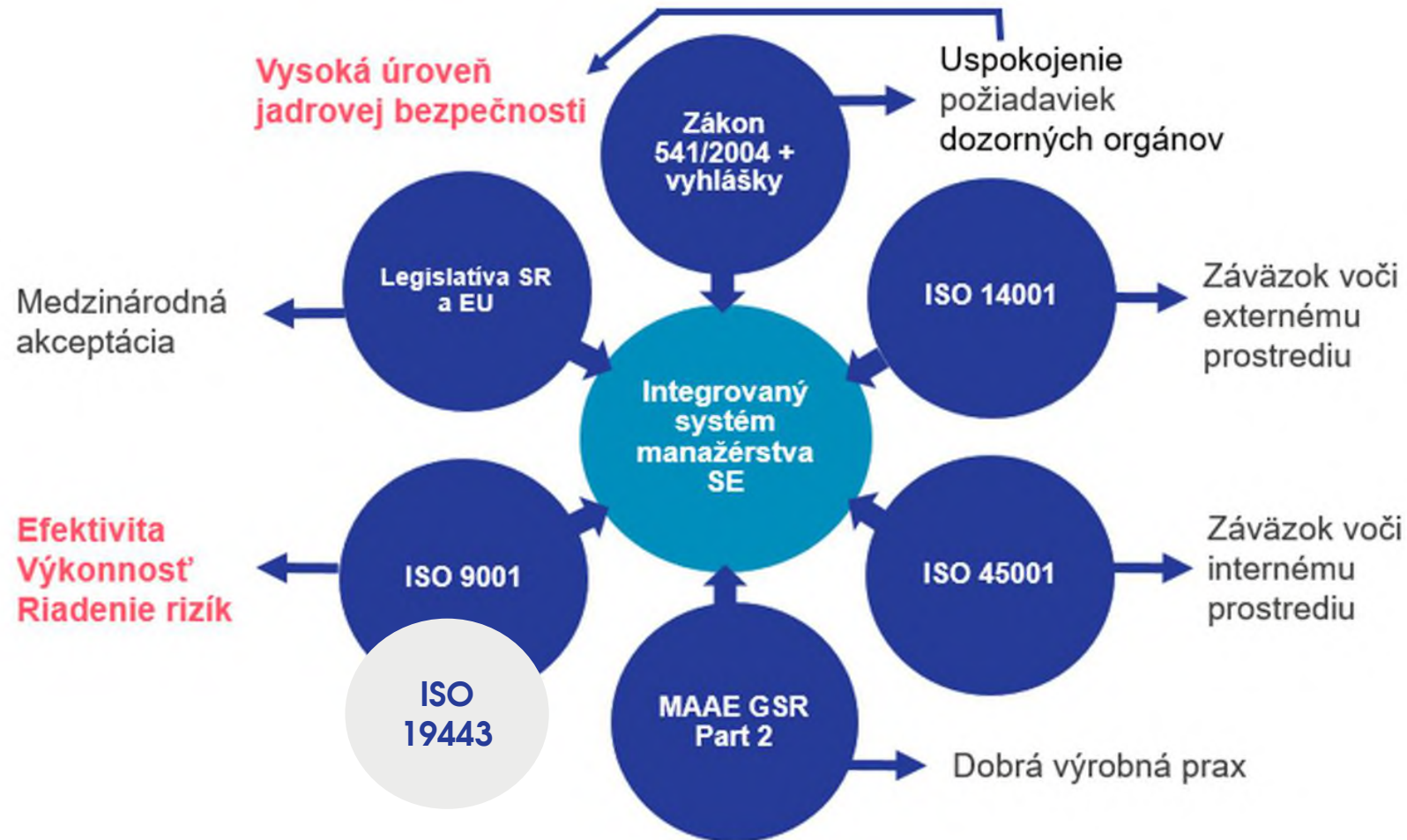
No. GSR Part 2

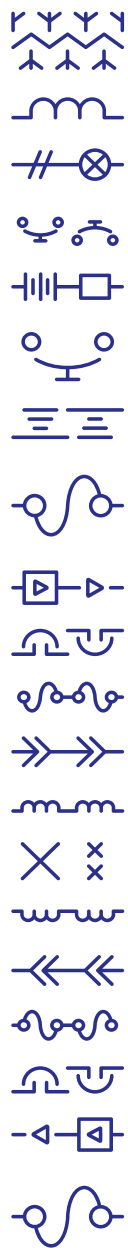


**IAEA**

International Atomic Energy Agency

# ZÁKLADNÉ POŽIADAVKY SE, a.s.NA ISM





# Dôležitosť GSR Part 2 a úloha dodávateľov

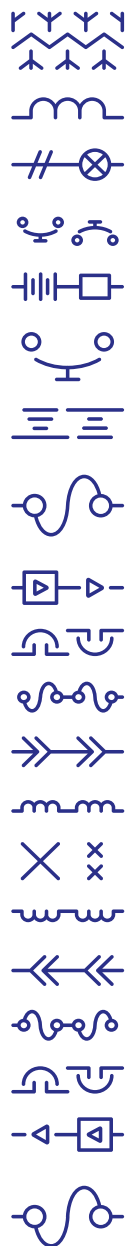
GSR Part 2 MAAE stanovuje základné bezpečnostné požiadavky

Dodávateľia zohrávajú kľúčovú úlohu pri zabezpečovaní jadrovej bezpečnosti prostredníctvom implementácie súboru požiadaviek

Prevod všeobecných požiadaviek do praktickej realizácie zmlúv a projektov

Bezpečnosť je spoločná zodpovednosť –  
kľúčové sú vodcovstvo, zodpovednosť a integrácia





# 14 požiadaviek

## GSR Part 2

1

**Zodpovednosť  
za bezpečnosť**

jasne vymedzené  
úlohy a  
zodpovednosti

určené právomoci

zodpovednosť za  
výsledky

1

**Vodcovstvo v  
oblasti  
bezpečnosti**

viditeľné  
vodcovstvo

bezpečnosť je  
základná hodnota

zdroje a  
priority

9

**Manažment  
bezpečnosti**

integrované  
systémy

riadenie  
procesov

kompetencie a  
odborná príprava

1

**Kultúra  
bezpečnosti**

otvorená  
komunikácia

učenie sa  
a zapojenie

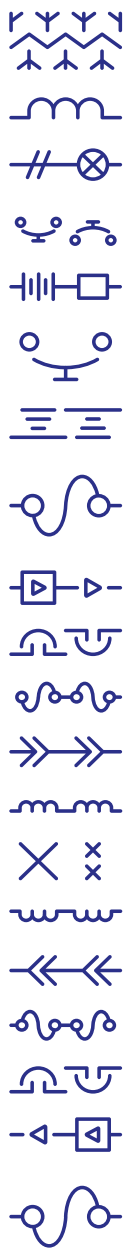
2

**Meranie,  
hodnotenie  
a zlepšovanie**

monitorovanie a  
hodnotenie

neustále  
zlepšovanie





# Priority implementácie pre dodávateľov

Pretransformovať požiadavky do jasne definovaných zmluvných záväzkov a výstupov rozsahu dodávky

Preukazovať vodcovstvo a zodpovednosť na všetkých úrovniach

Implementovať integrované systémy manažérstva v súlade s GSR Part 2

Uplatňovať odstupňovaný prístup podľa miery rizika a zložitosti dodávky

Riadiť procesy a monitorovať výkonnosť dodávateľského reťazca



# Ako preložiť GSR Part 2 do zmluvy

Požiadavka → zmluvný záväzok → dôkaz o splnení



## 1. Špecifikovať bezpečnostné očakávania

jasné požiadavky, hranice  
zodpovednosti  
a akceptačné kritériá.



## 2. Určiť výstupy a dôkazy

plán kvality, kvalifikácie  
pracovníkov,  
kontrolné body, záznamy a  
odovzdávacia dokumentácia.



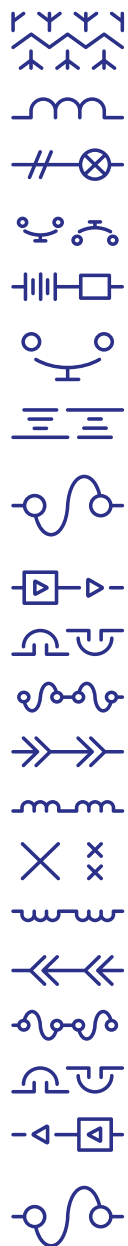
## 3. Nastaviť rozhrania

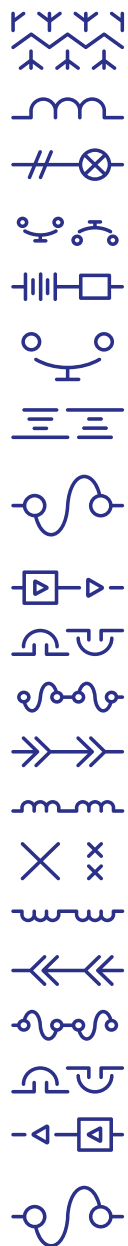
kto rozhoduje,  
kto kontroluje,  
kto schvaľuje zmeny a  
kto eskaluje odchýlky.



## 4. Overovať počas realizácie

dozorné činnosti,  
audity, inšpekcie  
a riadenie nezhôd.





# GSR Part 2 a ISO 19443

Spoločný jazyk pre bezpečnosť, kvalitu a dodávateľský reťazec



## GSR Part 2 –

stanovuje očakávania pre vodcovstvo, manažment bezpečnosti, integrovaný systém riadenia, kultúru bezpečnosti a riadenie dodávateľského reťazca.



## ISO 19443 –

pomáha dodávateľom systematicky riadiť kvalitu položiek a služieb dôležitých pre jadrovú bezpečnosť, s dôrazom na jadrovú bezpečnosť, procesy a dôkazy.



## Praktický výsledok –

požiadavky držiteľa povolenia sa premietnu do procesov dodávateľa, záznamov, kontrolných bodov a overiteľných výstupov.



**Certifikát nie je cieľ. Cieľom je stabilný proces a dôkaz, že zmluvné a bezpečnostné požiadavky boli splnené.**

# Kaskádovanie požiadaviek až k surovine

Každý dodávateľ musí preniesť relevantné požiadavky ďalej a overiť ich pochopenie a plnenie



**Kaskádovanie nie je preposlanie dokumentu.**

**Je to riadenie požiadaviek, rozhraní, dôkazov a spätného overenia v každom článku reťazca.**

# Príklady z praxe:

## keď sa požiadavka stáva správaním

GSR Part 2 sa prejavuje v každodenných rozhodnutiach

01



### Údržba a montáž

Pred začiatkom práce:  
kvalifikovaný tím,  
schválený postup,  
pracovná porada,  
identifikované riziká a  
jasné akceptačné kritériá.

02



### Zmena na zariadení

Každá zmena: posúdenie  
bezpečnostného významu,  
schválenie kompetentnou  
osobou, aktualizovaná  
dokumentácia a spätné  
overenie.

03



### Dodávka komponentu

Každý kritický komponent:  
sledovateľnosť materiálu,  
kontrola dokumentácie,  
riešenie nezhôd a dôkaz o  
zhode pred prevzatím.



**Ak to ovplyvňuje bezpečnosť, musí to byť riadené a preukázateľné.**

# Spoločný plán implementácie

Bezpečnosť sa riadi počas celého životného cyklu zákazky



01

## Pred zmluvou

- klasifikovať riziko
- overiť kompetencie a kapacity
- nastaviť a odsúhlasiť požiadavky a dôkazy (kritériá akceptovateľnosti)



02

## Počas realizácie

- riadenie rozhrania a zmeny
- sledovať výkon a riadiť nezhody
- udržiavať otvorenú komunikáciu



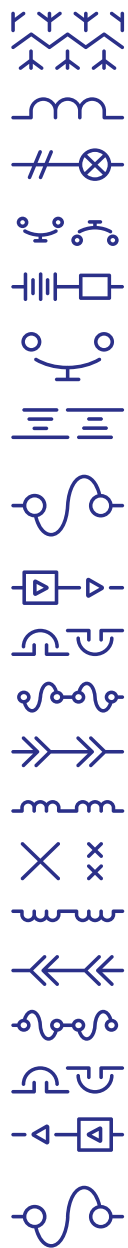
03

## Pri odovzdaní a po ňom

- overiť úplnosť dokumentácie
- vyhodnotiť skúsenosti
- preniesť poučenia do ďalších zákaziek



**Cieľom nie je iba formálne splniť zmluvu.  
Cieľom je preukázateľne chrániť bezpečnosť (jadrovú).**



# Budovanie silnej kultúry bezpečnosti

## a neustáleho zlepšovania

Podporovať správanie a postoje v súlade s hodnotami jadrovej bezpečnosti

Preukazovať viditeľný záväzok voči bezpečnosti naprieč dodávateľmi a subdodávateľmi

Podporovať otvorenú komunikáciu a učiť sa z udalostí a takmer-udalostí

Využívať spätnú väzbu na neustále zlepšovanie bezpečnostných postupov

**Uplatňovať**

zavádzať lepšie pracovné postupy

**Načúvať**

podporovať otvorenú komunikáciu

**Učiť sa**

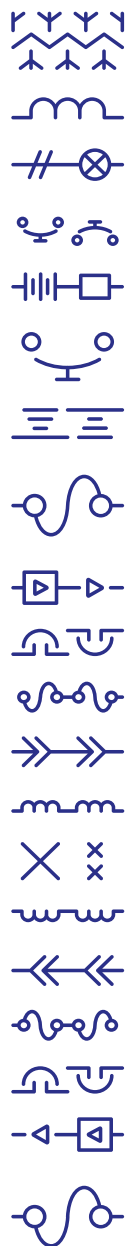
chápať a zdieľať poznatky

**Zlepšovať**

posilňovať procesy a postupy

**Silná kultúra bezpečnosti je základom spoľahlivej výkonnosti a bezpečnejších výsledkov**





# Partnerstvo pre excelentnú bezpečnosť

Integrovať GSR Part 2 do každej  
zmluvy a činnosti

Spoločne zabezpečiť prevádzkovú excelentnosť a  
ochranu ľudí a životného prostredia

Buďme príkladom – bezpečnosť (predovšetkým jadrová) je našou  
najvyššou prioritou



# Otázky



# Ďakujem za pozornosť

